



Marcoussis, le 18/12/2024

**Objet :** CERTIFICAT DE REALISATION

Je soussigné(e) Jean-Pascal FABRIS Directeur de l'Institut National de l'Emploi et de la Formation, atteste **que Brian FRAVAL** a suivi l'action de formation suivante :

<b>Intitulé</b>	MASTERCLASS SCIENCES ET RUGBY
<b>Objectifs de la Formation</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Approfondir les enjeux du leadership dans la gestion d'une équipe sportive</li><li>• Comprendre les mécanismes de la dynamique de groupe pour renforcer la cohésion d'équipe</li><li>• Identifier les leviers d'action pour développer l'engagement et la performance collective</li><li>• Explorer les bonnes pratiques du management d'équipe à travers l'expérience du sport de haut niveau</li></ul>
<b>Nature (article L.6313-CT)</b>	Action de formation
<b>Qui s'est déroulée</b>	Du 13/12/2024 au 14/12/2024
<b>Durée de la session</b>	Session de 2,00 jour(s), soit 14,00 heures.
<b>Pour une durée totale pour le participant de (nombre d'heures réalisées)<sup>1</sup>.</b>	14,00 heures pour ce participant

Sans préjudice des délais imposés par les règles fiscales, comptables ou commerciales, je m'engage à conserver l'ensemble des pièces justificatives qui ont permis d'établir le présent certificat pendant une durée de 3 ans à compter de la fin de l'année du dernier paiement. En cas de cofinancement des fonds européens la durée de conservation est étendue conformément aux obligations conventionnelles spécifiques.  
1 Dans le cadre des formations à distance prendre en compte la réalisation des activités pédagogiques et le temps estimé pour les réaliser.

Fait à : Marcoussis  
Le 18/12/2024

Jean-Pascal FABRIS  
Directeur de l'INEF  
Pour La Fédération Française de  
Rugby,  
Le directeur de l'INEF  
  
Jean-Pascal FABRIS

FÉDÉRATION FRANÇAISE DE RUGBY

Siège Social : 3-5 rue Jean de Montaigu - 91463 Marcoussis cedex - Tel : 01 69 63 64 65 - Fax : 01 69 63 67 57 - www.ffr.fr  
Association loi 1901 reconnue d'utilité publique en date du 27 novembre 1922 - Siret 78440581300089 - CODE APE 9319Z - TVA FR  
70784405813